

# TR Eğitim ve Teknoloji (TET) A.Ş.

## Proje Yönetimi ve PMP Hazırlık Eğitim İçeriği

Eğitim organizasyonu TR Eğitim ve Teknoloji A.Ş. tarafından çevrim içi olarak internet üzerinden Microsoft Teams uygulaması kullanılarak aşağıdaki kapsamda yürütülecektir;

### Eğitim İçeriği

#### 1.Gün

- Proje Nedir?
- Proje Yönetimi Nedir?
- Proje Yönetimi Süreç Grupları
- Proje, Program, Portföy
- Proje Yönetim Ofisleri
- Organizasyonel Yapılar
- Proje ve Ürün Yaşam Döngüsü
- Proje Seçim Kriterleri
- Proje Yöneticisinin Rolü

#### 2.Gün

- Proje Yönetimi Bilgi Alanları
  - Entegrasyon Yönetimi
    - Proje Berati
    - Proje Yönetim Planı ve Alt Planlar
    - Performans Temel Çizgisi
    - Bilginin Yönetimi
    - Değişiklik Talepleri
    - Düzeltici ve Önleyici Eylem
    - Değişiklik Kontrol Kurulu
    - Projenin Kapatılması
  - Kapsam Yönetimi
    - İş Kırılım Yapısı
    - Gereksinim Belirleme ve Kapsam Oluşturma
    - Kapsam Bildirimi ve İş Kırılım Yapısı Sözlüğü
    - Grup Yaratıcılık Teknikleri
    - Grup Karar Verme Teknikleri
    - Ayırıştırma

#### 3.Gün

- Zaman Yönetimi
  - Aktivitelerin Tanımlanması ve Sıralanması
  - Öncelik Şeması Metodu
  - Bağımlılık Belirleme
  - Bağımlılık Türleri

- Ağ Şemaları
- Beyin Fırtınası
- Zihin Haritalama
- Kaynak Kırılım Yapısı
- Örneksele-Parametrik-Üç Nokta Tahmini
- Zaman Çizelgesi Oluşturma
- Kritik Yol
- Zaman Çizelgesi Sıkıştırma Yöntemleri
- Maliyet Yönetimi
  - Planlama ve Tahminleme
  - Yedek Analizi
  - Kalite Maliyeti
  - Bütçenin Belirlenmesi
  - Maliyetlerin Bir Araya Getirilmesi
  - Beklenmedik Durum ve Yönetim Yedekleri
  - Kazanılmış Değer Analizi

#### 4.Gün

- Kalite Yönetimi
  - Fayda Maliyet Analizi
  - Yedi Temel Kalite Aracı
  - Ek Kalite Planlama Araçları
  - Kalite Güvence ve Kalite Kontrol
  - Tetkik Yerine Önleme
  - İstatistiksel Örnekleme
- Kaynak Yönetimi
  - Organizasyon Şemaları
  - Sorumluluk Atama Matrisi
  - Görev Tanımları
  - Kaynak Takvimleri ve Kaynak Histogramı
  - Sanal Ekipler
  - Personel Alımı
  - Ekip Kurma
  - Tuckman Modeli
  - Çatışma Yönetimi
- İletişim Yönetimi
  - İletişim Teknolojisi ve Modelleri
  - İletişim Tipleri
  - Toplantılar
  - İletişim Kanalları
  - Sorun Kaydı

#### 5.Gün

- Risk Yönetimi
  - Risklerin Tanımlanması
  - Risk İstahı, Risk Toleransı ve Risk Eşiği
  - Olasılık Etki Matrisi
  - Varsayım ve Swot Analizi

- Kök Neden Analizi
- Kontrol Listesi Analizi
- Nitel ve Nicel Risk Analizi
- Duyarlılık Analiz ve Beklenen Parasal Değer
- Risk Yanıt Planlarının Hazırlanması
- Beklenmedik Durum Yanıtı Stratejileri
- Fırsat Yönetimi
- Risk Tetikleyici, İkincil Risk, Artık Risk
- Tedarik Yönetimi
  - Yap/Satın Al Analizi
  - Sözleşme Türleri
  - Kaynak Seçim Kriterleri
  - Teklif Değerlendirme Teknikleri
  - Tetkikler ve Denetimler
  - Sözleşme İzleme
- Paydaş Yönetimi
  - Paydaş Analizi
  - Güç - Etki Analizi
  - Önem Modeli (Saliience Model)
  - Paydaş Katılım Stratejisi
  - Paydaş Katılımının Yönetilmesi ve İzlenmesi

#### **Eğitim Ara Gündem Maddeleri**

- Yüksek Performanslı Ekip Oluşturma
- Bir Projeye Başlama
- İşin Yapılması
- Ekibin Rotasında Tutulması
- İşin Akılda Tutulması