

TR Eğitim ve Teknoloji (TET) A.Ş.

Proje Yönetimi ve PMP Hazırlık Eğitim İçeriği

Eğitim organizasyonu TR Eğitim ve Teknoloji (TET) A.Ş. tarafından çevrim içi olarak Microsoft Teams uygulaması üzerinden gerçekleştirilecektir.

Eğitim İçeriği

1.Gün

- Proje Nedir?
- Proje Yönetimi Nedir?
- Proje Yönetimi Süreç Grupları
- Proje, Program, Portföy
- Proje Yönetim Ofisleri
- Organizasyonel Yapılar
- Proje ve Ürün Yaşam Döngüsü
- Proje Seçim Kriterleri
- Proje Yöneticisinin Rolü

2.Gün

- Proje Yönetimi Bilgi Alanları
 - Entegrasyon Yönetimi
 - Proje Beratı
 - Proje Yönetim Planı ve Alt Planlar
 - Performans Temel Çizgisi
 - Bilginin Yönetimi
 - Değişiklik Talepleri
 - Düzeltici ve Önleyici Eylem
 - Değişiklik Kontrol Kurulu
 - Projenin Kapatılması
 - Kapsam Yönetimi
 - İş Kırılım Yapısı
 - Gereksinim Belirleme ve Kapsam Oluşturma
 - Kapsam Bildirimi ve İş Kırılım Yapısı Sözlüğü
 - Grup Yaratıcılık Teknikleri
 - Grup Karar Verme Teknikleri
 - Ayırıştırma

3.Gün

- Zaman Yönetimi
 - Aktivitelerin Tanımlanması ve Sıralanması
 - Öncelik Şeması Metodu
 - Bağımlılık Belirleme
 - Bağımlılık Türleri

- Ağ Şemaları
- Beyin Fırtınası
- Zihin Haritalama
- Kaynak Kırılım Yapısı
- Örneksele-Parametrik-Üç Nokta Tahmini
- Zaman Çizelgesi Oluşturma
- Kritik Yol
- Zaman Çizelgesi Sıkıştırma Yöntemleri
- Maliyet Yönetimi
 - Planlama ve Tahminleme
 - Yedek Analizi
 - Kalite Maliyeti
 - Bütçenin Belirlenmesi
 - Maliyetlerin Bir Araya Getirilmesi
 - Beklenmedik Durum ve Yönetim Yedekleri
 - Kazanılmış Değer Analizi

4.Gün

- Kalite Yönetimi
 - Fayda Maliyet Analizi
 - Yedi Temel Kalite Aracı
 - Ek Kalite Planlama Araçları
 - Kalite Güvence ve Kalite Kontrol
 - Tetkik Yerine Önleme
 - İstatistiksel Örnekleme
- Kaynak Yönetimi
 - Organizasyon Şemaları
 - Sorumluluk Atama Matrisi
 - Görev Tanımları
 - Kaynak Takvimleri ve Kaynak Histogramı
 - Sanal Ekipler
 - Personel Alımı
 - Ekip Kurma
 - Tuckman Modeli
 - Çatışma Yönetimi
- İletişim Yönetimi
 - İletişim Teknolojisi ve Modelleri
 - İletişim Tipleri
 - Toplantılar
 - İletişim Kanalları
 - Sorun Kaydı

5.Gün

- Risk Yönetimi
 - Risklerin Tanımlanması
 - Risk İstahı, Risk Toleransı ve Risk Eşiği
 - Olasılık Etki Matrisi
 - Varsayım ve Swot Analizi

- Kök Neden Analizi
- Kontrol Listesi Analizi
- Nitel ve Nicel Risk Analizi
- Duyarlılık Analiz ve Beklenen Parasal Değer
- Risk Yanıt Planlarının Hazırlanması
- Beklenmedik Durum Yanıtı Stratejileri
- Fırsat Yönetimi
- Risk Tetikleyici, İkincil Risk, Artık Risk
- Tedarik Yönetimi
 - Yap/Satın Al Analizi
 - Sözleşme Türleri
 - Kaynak Seçim Kriterleri
 - Teklif Değerlendirme Teknikleri
 - Tetkikler ve Denetimler
 - Sözleşme İzleme
- Paydaş Yönetimi
 - Paydaş Analizi
 - Güç - Etki Analizi
 - Önem Modeli (Saliience Model)
 - Paydaş Katılım Stratejisi
 - Paydaş Katılımının Yönetilmesi ve İzlenmesi

Eğitim Ara Gündem Maddeleri

- Yüksek Performanslı Ekip Oluşturma
- Bir Projeye Başlama
- İşin Yapılması
- Ekibin Rotasında Tutulması
- İşin Akılda Tutulması